



**Stichting ter Ondersteuning
Dierenambulance-Vogelasiel**

Regio Leiden

Telefoon: 071 517 41 41

Businessplan 2025, herzien in 2026

Voorwoord

In ons Beleidsplan 2023-2027 hebben wij de volgende doelen geformuleerd:

- het vangen, ophalen, vervoeren van wilde dieren en gezelschapsdieren naar het eigen vogelasiel, andere asielen, opvanglocaties of dierenarts;
- het opvangen, verzorgen en verplegen van wilde vogels die ziek, gewond of verweesd zijn;
- het kortdurend opvangen van wilde dieren zoals egels, knaagdieren en reptielen voorafgaand aan doorplaatsing naar voor deze dieren toegeruste asielen in andere regio's;
- het geven van voorlichting en informatie over dieren die hulp nodig hebben.

Daarnaast hebben we de volgende ambities:

- 1) Optimale inzet voor dierenwelzijn
- 2) Een organisatie die financieel gezond en toekomstbestendig is ;
- 3) Verwerving en realisatie van een NIEUWE volwaardige locatie met vlieggooien, waterbassins en quarantaineruimtes;
- 4) Verdere professionalisering van de gehele organisatie middels een opleidingsplan voor de vrijwilligers;
- 5) Betere bereikbaarheid en opzetten van 24 uren service.
- 6) Samenwerking met collega-organisaties.

Door o.a. financiële beperkingen zijn wij er tot nu toe niet in geslaagd om al onze doelen en ambities volledig te realiseren.

Met een huidige formatieomvang van slechts 40 uur voor coördinatie van de ambulancedienst en 40 uur voor het vogelasiel ieder, met daarnaast nog 50 uur voor senior vogelverzorgers en 10 uur ondersteuning is het een uitdaging om de ruim 130 vrijwilligers adequaat te begeleiden en de overige werkzaamheden uit te kunnen voeren.

Aangezien een uitbreiding van het aantal FTE's niet realistisch is, hebben we op dit moment een plan van aanpak gemaakt om de verschillende groepen vrijwilligers op te leiden. Hierbij wordt uitgegaan van het train de trainer principe.

Chauffeurs, rijders moeten getraind worden in dieren-EHBO, quarantaineregels en veiligheidsmaatregelen. Onze centralisten moeten op de hoogte zijn van wie in welk geval benaderd moet worden, op welke terreinen we wel en niet toegang mogen hebben etc. Onze vrijwilligers van het vogelasiel dienen van iedere soort vogels te weten hoe die benaderd en behandeld dienen te worden.



Stichting ter Ondersteuning Dierenambulance-Vogelasiel

Regio Leiden

Telefoon: 071 517 41 41

Zij moeten kennis hebben van het soort voedsel dat zij behoeven. Evenals het kunnen onderkennen of er sprake is van vogelgriep, botulisme, uitdroging en of er overlevingskansen zijn, gelet op de aard van het letsel.

Er zijn de afgelopen jaren stappen voorwaarts gemaakt, maar een deel van de doelen wordt niet gerealiseerd. Een belangrijke voorwaarde om onze doelen alsnog te kunnen realiseren is het vergroten van onze structurele inkomsten. Hiermee kan de gewenste professionalisering van de organisatie en de dienstverlening worden gerealiseerd. De bijdragen van gemeenten dienen daarvoor te worden vergroot. Op de uitgaven valt niet te bezuinigen, sterker nog er is ernstig achterstallig onderhoud.

De uitgangssituatie

Onze organisatie bestaat uit twee onderdelen:

- Een dierenambulancedienst, met twee dierenambulances, een transportauto, een telefooncentrale, ruim 60 vrijwilligers, een coördinator en een administratieve functie voor in totaal 1,3 fte.
- Een vogelasiel dat helaas niet over volwaardige middelen beschikt. Door gebrek aan ruimte is het niet mogelijk vogels volledig te laten herstellen. Zo missen we bassins en vliegekooien en zijn voor verder herstel van veel vogels afhankelijk van andere vogelopvang organisaties. De ca. 50 vrijwilligers worden aangestuurd door een coördinator en twee senior vogelverzorgers voor in totaal 2,4 fte.

Met deze twee organisatieonderdelen verwerken wij ca. 22.500 inkomende telefoongesprekken, voeren wij ca. 5.000 ritten uit. Uit cijfers van 2025 blijkt dat wij 1477 watervogels; 1831 andere vogels; 164 honden; 728 katten; 233 wilde zoogdieren; 6 reptielen hebben opgehaald. Ook worden er door burgers regelmatig dieren bij ons gebracht. Dieren die wij niet zelf kunnen opvangen gaan onmiddellijk of binnen een dag, naar gespecialiseerde opvangorganisaties. Wilde vogels, waarvoor wij in ons asiel niet de middelen hebben om die volledig te revalideren, vervoeren wij naar andere vogelopvang organisaties, waarmee we nauw samenwerken. Langer dan een dag mogen wij andere (wilde) dieren niet onder ons houden. Het aantal vogels dat wij opvingen in ons vogelasiel bedroeg vorig jaar 3572, het aanbod neemt toe.

Tevens spelen wij een rol bij o.a. **vogelgriep, botulisme en het westnijlvirus**, wij melden dit bij het Dutch Health Centre (DWHC) zodat zij de ernst en mate van verspreiding in kaart kunnen brengen.

Financiën.

Hoewel we erin geslaagd zijn onze reguliere jaarlijkse inkomsten stapsgewijze te verhogen, hebben wij de afgelopen 4 jaar bij elkaar een exploitatieverlies geleden van niet minder dan € 195.000. In diezelfde jaren ontvingen wij een bedrag van € 68.000 aan legaten en erfenissen. Zonder deze extra inkomsten zou ons tekort met dit bedrag groter zijn geweest. Legaten en erfenissen zijn een volstrekt onzekere basis voor het begroten van inkomsten. Daarom gaan wij daar in onze begrotingen niet van uit. Vanwege een grote erfenis in het



**Stichting ter Ondersteuning
Dierenambulance-Vogelasiel
Regio Leiden**

Telefoon: 071 517 41 41

verleden hebben wij gelukkig een vermogen waarmee we het verlies de afgelopen jaren hebben kunnen opvangen, maar deze reserve hebben wij in de balans opgenomen voor nieuwbouw, omdat onze huidige huisvesting volstrekt niet aan de eisen van een volwaardig vogelasiel voldoet.

Wij zijn tijdelijk gevestigd (7 JAAR , hoezo tijdelijk) in een bedrijfspand aan de Draadbaan 14 in Leiderdorp, in afwachting van het kunnen realiseren van nieuwbouw, of het vinden van een andere geschikte locatie. We onderzoeken verschillende mogelijkheden en daarbij horende (financiële) scenario's. De voorkeur heeft het aankopen van een pand , gezien de investeringen voor een goede vogelopvang.

We hebben daarvoor € 700.000 als reservering op onze balans staan.

Het voorgaande betekent dat we structureel onze jaarlijkse inkomsten aanzienlijk dienen te vergroten.

Businessplan

Als basis voor het businessplan gaan wij uit van de financiële gegevens over de afgelopen 4 jaar.

	Eigen inkomsten	Inkomsten gemeenten	Legaten en/of erfenissen	Uitgaven	Resultaat
2021	93.919	39.665	10.255	193.803	- 49.964
2022	153.649	34.299	50.000	241.781	- 3.833
2023	88.508	90.559	6.000	277.065	- 91.998
2024	102.952	102.781	2.000	257.787	- 52.554

In de eigen inkomsten van 2021 en 2022 zijn deels inkomsten van gemeenten verwerkt, omdat die toen zo in de jaarrekening zijn opgenomen. Hierdoor ontstaat ten opzichte van 2023 en 2024 een vertekend beeld. De eigen inkomsten van 2022 zijn in belangrijke mate ook zo hoog dankzij een succesvolle crowdfunding voor een nieuwe ambulance en de donatie van het geld voor een nieuwe transportauto door een bedrijf.

De grootste kostenpost van onze organisatie zijn de personeelskosten. Op de kosten van huisvesting, wagenpark, uitrusting van vrijwilligers en beheerkosten valt niets te bezuinigen.

Acties:

Samenwerking gezocht met de stichting Dierenlot, wij zijn nu erkend beneficiant van Dierenlot.

Bereikbaarheid: door het inhuren van Noctis zullen wij 24uur per dag telefonisch bereikbaar zijn.

Ambulancedienst is dagelijks van 0.900 tot 22.00 uur in functie. Wij gaan vanaf 1-1-2027 24 uren service geven aan dieren in nood , piketdiensten van vrijwilligers ondersteund door Noctis en lokale dierenklinieken

Aankoop Vogelasiel dat voldoet aan de veiligheidseisen voor mens en dier en de opvang en zorg kan geven die noodzakelijk is.

Stichting ter ondersteuning van de Dierenambulance-Vogelasiel Regio Leiden

Postadres secretariaat: Draadbaan 14, 2352 AW Leiderdorp

IBAN/Rekeningnr. NL29INGB0004341703

K.v.K. Leiden nr. 41166161

Website: <https://www.dierenambulanceliden.nl>



**Stichting ter Ondersteuning
Dierenambulance-Vogelasiel**

Regio Leiden

Telefoon: 071 517 41 41

Wat is er noodzakelijk:

De huidige bijdrage van gemeenten € 0.25-€0.28 is volkomen ontoereikend en leidt tot een structureel verlies, wat in een doemscenario betekent dat wij er over een aantal jaren niet meer zijn.

Idealiter zou de bijdrage € 1.00 per inwoner per jaar moeten zijn, echter wij begrijpen dat dit een hele grote stap is.

Ons voorstel is om te komen tot een bijdrage van € 0.70 per inwoner per jaar (break-even) voor de jaren 2027-2028 en daarna de € 1,00 in te voeren.

Willen wij op langere termijn ons werk in de regio kunnen blijven uitvoeren zoals boven beschreven, dan zullen wij van de gemeenten een hogere bijdrage per inwoner per jaar nodig hebben (€0.70).

Een nieuwe locatie zal meer kosten dan de huidige bestemmingsreserve dekt. Zodra een geschikte locatie of pand in beeld is gaan we de financiële consequenties onderzoeken. We zullen vermoedelijk een deel moeten overbruggen middels een financiering. De bedoeling is wel die in zo'n kort mogelijke periode af te lossen uit bijvoorbeeld crowdfunding. Daarnaast zullen wij een beroep doen op fondsen, ondernemingen en sponsors, en vragen wij naast financiële bijdragen van DierenLot en de VriendenLoterij. Ook eenmalige bijdragen van provincie en gemeenten kunnen onze nieuwe volgelopvang mogelijk maken.